Alsóvadász Község Önkormányzat

Gazdasági Program

2025-2029.

TERVEZET

Alsóvadász, 2025. március

1./ Bevezetés

1.1 Jogszabályi háttér

A gazdasági programot, a képviselő-testület, a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény (a továbbiakban: Mötv.) 116.§-ában foglalt rendelkezéseknek megfelelően, a 2025-2029-es évekre vonatkozóan alkotja meg.

Az Mötv. hatályos rendelkezései szerint:

„A gazdasági program, fejlesztési terv helyi szinten meghatározza mindazokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek a helyi önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti, gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével a helyi önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják. A gazdasági program, fejlesztési terv – a megyei területfejlesztési elképzelésekkel összhangban - tartalmazza különösen: az egyes közszolgáltatások biztosítására, színvonalának javítására vonatkozó fejlesztési elképzeléseket."

A gazdasági program tartalmazza tehát a képviselő-testületnek a következő 5 évre vonatkozó gazdasági, társadalmi, infrastrukturális, beruházási, fejlesztési elképzeléseit, illetve az ezek megvalósításához felhasználható eszközrendszert, a költségvetési, műszaki-technikai, és nem utolsó sorban a személyi feltételeket.

1.2 A gazdasági program összeállításánál az alábbi dokumentumok és szempontok kerültek figyelembevételre:

- Magyarország Konvergencia Programja 2024-2028.
- Magyarország 2020. évi Nemzeti Reform Programja
- Az önkormányzat Helyi Esélyegyenlőségi Terve
- A regionális és megyei területfejlesztési tervek, elképzelések,
- A helyi önkormányzati képviselő-testületének elképzelései, az önkormányzat pályázatai, futó projektjei
- Az önkormányzati intézmények igényei, javaslatai,
- A település lakossága által megfogalmazott vélemények, javaslatok,
- A településen működő civil és társadalmi szervezetek elképzelései,
- Az önkormányzat pénzügyi-gazdasági helyzete, a várható tendenciák, fejlődési irányok és lehetőségek,
- A település vonatkozásában jelentkező, rövid, vagy hosszabb távú megoldást igénylő helyzetek felmérése, számbavétele során kialakult mutatók, statisztikai adatok.

1.3 A gazdasági program végrehajtásához szükséges erőforrások számba vétele:

- Az önkormányzat saját anyagi eszközei (saját bevételek, állami normatívák, stb.),
- A helyi gazdasági életben meghatározó szerepet játszó vállalkozások által biztosított források,
- A kistérség és az önkormányzat részvételével működő társulások által biztosított anyagi, technikai erőforrások,

TERVEZET

- A különféle pályázati lehetőségek nyomán elnyert anyagi erőforrások,
- Az Európai Unió által biztosított anyagi erőforrások,
- A Magyar Falu Program által biztosított pályázati lehetőségek
- A ciklus folyamán feltárt további erőforrások.

A gazdasági program sikeres végrehajtása érdekében szükséges a meglévő és a potenciálisan rendelkezésre álló erőforrások folyamatos felülvizsgálata, azok szükség szerinti beépítése a megvalósítás menete során, továbbá törekedni kell újabb erőforrások feltárására és kihasználására.

1.4 A gazdasági programot befolyásoló tényezők (SWOT elemzés)

Erősségek	**Gyengeségek**	**Lehetőségek**
A legnagyobb települések egyike a kistérségben.	Elöregedő lakosság	A település demográfiai megtartó erejének növelése
Jó infrastrukturális ellátottság, a településen kiépült a vezetékes földgázellátás, a víz és csatornarendszer	Kevés a nagy tőkeerős és innovatív vállalkozás	Új vállalkozások bevonzása
Működőképes kis és középvállalkozói szféra	Kevés a munkalehetőség a településen	Már jól működő vállalkozások támogatása, beruházások élénkítése
Megfelelően kiépült és jól működő intézményrendszer	Lakosság nagy része alulképzett	A kistérségi és területfejlesztési együttműködési lehetőségek maximális kihasználása
Jó közlekedési adottságok (M30 autópálya, 3.sz. főút, vasút közelsége)	fenntartásának és vízháztartási kérdéseinek megoldatlan helyzete	Információs és informatikai lehetőségek, adottságok fejlesztése
Hulladékgazdálkodás megoldott	A lakosság egy részének negatív hozzáállása a szelektív és kommunális hulladék-kezelési rendszer szabályaihoz	Rendezettebb településkép érdekében hatékonyabb fellépés
Települési civil önszerveződések és együttműködési rendszer	Állandó háziorvos hiánya (jelenleg helyettesítéssel megoldott)	A civil önszerveződések aktivitásában rejlő lehetőségek még hatékonyabb kihasználása
A közbiztonság általános helyzete javult	A megfelelően képzett szakmunkások hiánya	Az Európai Uniós, pályázati lehetőségek kihasználása

TERVEZET

Erősségek	Gyengeségek	Lehetőségek
A hagyománnyá vált községi rendezvények (Falunap, Advent, Idősek Napja, Alsóvadász Napja, Kórusfesztivál,stb.) pozitív közösségalkotó szerepe	Az értelmiség, és a fiatal szakemberek elvándorlása	A kulturális, sport és egyéb szabadidős társadalmi rendezvények kistérségi szintre emelése
Községi sporthagyományok, (pl.: labdarúgás)	Megnövekedett átmenő forgalom, közlekedési veszélyforrások	Hagyományteremtés, sajátos települési arculat kialakítása Megjelenés a közösségi médiákban
Szakképzetlen lakosság foglalkoztatása közfoglalkoztatás keretében	Gyenge tőkekoncentráció és tőkefelhalmozás	A kábítószer elleni küzdelem a helyi intézményrendszer, valamint a kistérségi együttműködésekben rejlő lehetőségek kihasználásával

2./ A település helyzetét alapvetően meghatározó körülmények

2.1 A Kormányzati célkitűzések

A gazdasági program kidolgozásánál alapvető kiindulási pontot jelentettek a Kormánynak a nemzeti konvergenciára vonatkozó, a 2024-2028 évekre szóló stratégiai elképzelései, különös tekintettel az inflációs előrejelzésekre, az abból származó esetleges negatív gazdasági hatásokra. Ugyanakkor törekedni kell a fenntartható gazdasági növekedés, mint legfőbb gazdaságpolitikai célkitűzés feltételrendszerének minél teljesebb körű biztosítására.

A kormány elképzeléseiben továbbra is kiemelt célként jelenik meg többek között az államreform, a modern közigazgatás, a szolgáltató állam, a csökkentett, de ugyanakkor hatékonyabb államapparátus megteremtése, a gazdasági erőforrások hatékonyabb kihasználása, az államadósság csökkentése. Ezen célok megvalósítását támasztják alá többek között a közszolgáltatások állami koncentrációjára irányuló intézkedések, a költségtakarékosság és a költséghatékonyság jegyében.

A szolgáltató állam egyik legfontosabb tényezője az önkormányzati reform eredményeként létrejövő, szolgáltató önkormányzati szervezetrendszer, amelyben már markánsan megjelennek a regionális és a kistérségi szemlélet, együttműködés elemei is. Az új gazdaságpolitikai elveken felépülő, felelős önkormányzatiság megteremtése közös feladat, amelyből minden településnek ki kell vennie a részét.

A település helyi gazdasági programjának kidolgozása során továbbra is az elsődleges feladat a költségvetési egyensúly, a likviditás megőrzése, és hosszú távú biztosítása, amely megfelelő alapját képezheti a fejlesztések megvalósításának.

Csökkenő, de még mindig fontos, kiegészítő szerepet szán a központi kormányzat a közfoglalkoztatásnak, ugyanakkor az elmúlt években tapasztalható tendenciák vizsgálata során megállapítást nyert, hogy a közfoglalkoztatás továbbra sem lehet végső megoldás, és a gazdaságban jelenleg igen nagy gondot jelentő munkaerőhiány, megfelelő átképzéssel,

TERVEZET

átstrukturálással ennek a foglalkoztatási formának a hosszabb távon történő eltűnését eredményezheti.

Külön ki kell emelni a regionális és a kistérségi szerveződésben meglévő fejlesztési, együttműködési lehetőségeket, amely az állam és gazdasági reform részeként továbbra is egyfajta közösségi, a területi együttműködést szem előtt tartó gondolkodásmódot követel meg a helyi önkormányzatoktól. A térségi szintű közös tevékenység, a feladatmegoldás érdekében egyesített szellemi és anyagi tőke biztosíték lehet a közfeladatok hatékony ellátására, a kötelező közszolgáltatások költséghatékonyabb megvalósítására.

A vidék felzárkóztatása, a demográfiai megtartó képesség megőrzése továbbra is létfontosságú a helyi önkormányzatok számára, mivel az elmúlt évek gyűrűző gazdasági nehézségei rendkívül káros hatással jártak a gazdaságilag kevésbé erős települések társadalmi viszonyaira.

Valószínűleg ebben a ciklusban is nagy problémát jelent majd a hagyományos szakipari (víz-gázszerelés, autójavítás, asztalosmunkák, stb.) tevékenységet folytató réteg folyamatos csökkenése. Az ilyen jellegű tevékenységek nagyobb szolgáltató szervezeteknél, elsősorban a városokban történő koncentrálódása révén, a kisebb településeken megoldatlan a szakipari munkák gyors és hatékony ellátása, vagy csak jelentős többlet költséggel. Ebben a szektorban különösen nagy gondot jelent a külföldön történő munkavállalás, amely többszörös bérért vonzza el a legjobb magyar szakembereket hazánkból

Az Önkormányzat kiemelten fontosnak tartja a helyi gazdasági élet szereplőivel, az úgynevezett vállalkozói szférával való folyamatos együttműködést, egymás kölcsönös segítését, az élhető és jól prosperáló helyi gazdasági környezet megteremtését. Ennek érdekében továbbra is arra törekszik az önkormányzat, hogy a településen felmerülő beruházási, felújítási és egyéb szolgáltató jellegű tevékenységeket a helyben működő vállalkozások lássák el (amennyiben elérhető ilyen vállalkozás helyben).

2.2 A település gazdasági helyzete, a főbb tendenciák

2.2.1 Az önkormányzat pénzügyi helyzete

A költségvetés szerkezete, várható tendenciák

Általános jellemzők

Önkormányzatunk vagyona a 2024. évi zárómérleg szerint 1.572.179.313 forint.
A vagyon az elmúlt 4 évben növekedést mutat, mely tendencia folytatódik az Önkormányzat sikeres vagyongazdálkodási politikájának következtében:

- saját erőből és önkormányzati forrásokból fejlesztéseket tudott megvalósítani
- sikeresen vett részt pályázatokon, melyek eredményeképpen nőtt/nő a vagyon.

A pénzügyi helyzet

Az önkormányzat pénzügyi helyzetét alapvetően meghatározzák a folyamatban lévő és tervezett beruházások költségvonzatai és a közszolgáltatások emelkedő költségei.
A pénzügyi egyensúly, a folyamatos likviditás a tudatos gazdálkodásnak köszönhetően biztosítva volt.

TERVEZET

Az önkormányzat pénzügyi helyzetének vizsgálatakor jól látható, hogy az elmúlt időszakban már nem kellett likviditási gondokkal megküzdeni. A költségvetésben továbbra sem tervezhető hiány. A dolgozói létszám tekintetében az elmúlt időszakban megszorító intézkedésekre nem volt szükség.

Az intézményhálózat tekintetében 2024-ben átadásra került az Alsóvadászi Tündérkert Bölcsőde, mely 48 gyermek elhelyezésére alkalmas. Az intézményekben tisztasági festések, alapvető karbantartások folyamatosan zajlottak. Eszközök munkagépek kerültek beszerzése több projekt keretein belül. Ebben a ciklusban kiemelt feladat Óvoda épületének rendbetétele, eszközök beszerzése, járdafelújítások, gépjárműpark fejlesztése, a Közös Önkormányzati Hivatal Kirendeltségének felújítása, vízelvezetési problémák megoldása, illetve az úthálózat további korszerűsítése.

Bevételek:

- Az önkormányzat saját működési bevételeinek jelentős része a helyi adóbevétel. Az adózók száma az elmúlt ciklushoz képest minimálisan változott. A fizetési morál átlagosnak mondható, sajnos többször kellett inkasszó útján behajtani a törvényi kötelezettségüket nem teljesítő adózóktól a fizetendő adót.

- A bevételek másik nagy csoportja a központi költségvetési támogatás.

- A bevételek között az adott feladathoz (nyertes pályázatokhoz) kötött pénzeszköz felhasználása kötött.

- A költségvetési bevételek növekedése nem várható, a további bevételi forráslehetőségeket az önkormányzatnak kell feltárnia.

Kiadások:

- A kiadások jelentős részét képezi a foglalkoztatottak személyi jellegű kiadás és azok járulékai.

- A dologi kiadások szigorú gazdálkodás mellett is folyamatosan emelkednek, elsősorban az energia és egyéb más áremelkedések, valamint az infláció hatására.

- A felhalmozási kiadások csak a bevételek függvényében valósulhatnak meg, pályázati lehetőségek kihasználásával.

Az elkövetkező évek nagy feladata továbbra is a működőképesség fenntartása, biztonságossá tétele, a már elindított fejlesztések, beruházások terheinek (önerő) kigazdálkodása. Az önkormányzat, az elmúlt ciklusban kevesebb, jelen ciklusban jelentős beruházásokat hajt végre. Kiemelkedő feladat lesz az úthálózat további korszerűsítése.

2.2.2 Az önkormányzat vagyoni helyzete

A vagyoni helyzet

Az Önkormányzat vagyonszerkezete:

A forgalomképtelen törzsvagyon körébe tartozó főbb ingatlanok:

- Óvoda és Konyha

TERVEZET

- Bölcsőde
- Orvosi Rendelő és Védőnői Szolgálat épülete
- Közös Önkormányzati Hivatal Kirendeltsége
- Ravatalozó
- Általános Iskola
- Közutak és műtárgyaik, árkok (járdák, buszvárók),
- játszótér, sportpálya,
- Közterek, köztéri műalkotások,
- Vizek, közcélú vízi létesítmények

Korlátozottan forgalomképes törzsvagyon körébe tartozó főbb vagyonelemek:

- Szennyvíztisztító
- Közösségi Ház
- Orvosi szolgálati lakás melletti garázs
- Szolgálati lakás (Fő utca 36.)
- Major
- temetők
- játszótér
- volt laktanya
- zártkertek, külterületi földek, közterületek

Forgalomképes vagyon körébe tartoznak:

- Kül - és belterületi szántók
- bérlakás

A vagyonelem szerinti megoszlásnál látszik, hogy kevés a szabadon értékesíthető ingatlanok száma. A megfelelő bevételi forrás megteremtése érdekében a még meglévő ingatlanok hasznosítását át kell gondolni.

2.2.3 A gazdasági program anyagi forrásainak megteremtése

A gazdasági programban meghatározott célkitűzések megvalósításához szükséges anyagi források biztosítása érdekében a következő feladatokat kell végrehajtani:

- Az Önkormányzat saját működési bevételei növelése érdekében újabb lehetőségeket, forrásokat kell keresni, ezzel egyidejűleg át kell tekinteni a jelenlegi erőforrások működési mechanizmusát a költséghatékonyság és takarékosság szempontjainak figyelembe vételével.

- A képviselő-testület nyomon követi a költségvetési támogatási rendszert és az elképzeléseivel összhangba hozva igyekszik kihasználni a támogatási rendszer által nyújtott előnyöket (a feladatokat olyan formában, olyan feltételekkel ellátni, hogy a legkedvezőbb összegű támogatást kapja).

- Az Önkormányzat áttekinti a már meglévő vagyontárgyait, azok hasznosításának módjait és lehetőségeit, valamint a fenntartási, üzemeltetési költségek nagyságát. Javaslatot dolgoz ki az egyes vagyontárgyak megfelelő hasznosítására, a kihasználatlan vagyontárgyakban rejlő lehetőségek kiaknázására (pl.: bérbeadás), valamint az egyes vagyontárgyak értékesítésére.

TERVEZET

- A képviselő-testület különösen körültekintően kell, hogy eljárjon akkor, ha az Önkormányzat és intézményrendszerének működtetése, illetve fejlesztése csak hitelfelvétel mellett valósítható meg.

3. A gazdasági program

3.1 Településfejlesztés

Általános feladatok

A településfejlesztési politika lényeges eleme, hogy a gazdasági program ciklusa alatt az önkormányzati vagyon egyrészt számottevően ne csökkenjen, másrészt a meglévő vagyontárgyak, eszközök kihasználtsága, gazdaságos hasznosítása továbbra is megoldott legyen. Ugyanakkor kiemelten fontos a már befejezett beruházások gazdaságos üzemeltetése, továbbá hogy olyan projektek, fejlesztési célú beruházások induljanak el, valósuljanak meg, amelyek a fenntartható fejlődés tendenciáját tudják erősíteni. A cél, a kötelező közszolgáltatási feladatok ellátása mellett, azok prioritását elismerve, olyan gazdálkodási tevékenység megvalósítása, amely képes hosszabb távon is biztosítani nem csak a települési érdekek védelmét, hanem a minimálisan elvárt továbbfejlődési lehetőségeket is.

A településfejlesztési elképzelésekből, ezen belül kiemelten a Településképi Arculati Kézikönyvből és a Alsóvadász Község településképének védelméről szóló 10/2018. (XII. 4.) rendeletben megfogalmazott előírásokból kiindulva, át kell tekinteni a jelenleg rendelkezésre álló erőforrásokat, illetve a ciklus alatt feltárható további potenciális erőtartalékokat, majd ezek, valamint a lakossági igények pontos ismeretében meghatározni a minimális fejlesztési követelményeket.

A településfejlesztési elképzelések megfogalmazása során előnyt kell, hogy élvezzenek azok, amelyek egyszerre több településfejlesztési cél megvalósítását jelentik.
Szintén prioritást kell, hogy kapjanak azok a beruházások, fejlesztési elképzelések, amelyek hosszabb távon is hozzájárulhatnak a települési közszolgáltatások színvonalának emeléséhez, a munkahelyteremtéshez, a demográfiai és szociálpolitikai adatok tendenciájának javulásához, a gazdaságossági és hatékonysági tényezők érvényesüléséhez.

A településfejlesztési elképzelések megfogalmazása és végrehajtása során fel kell tárni, és ki kell használni a meglévő pályázati lehetőségeket, a rendelkezésre álló központi és helyi erőforrásokat.

Részletes feladatok

1./ Belterületi közutak építése, karbantartása, felújítása (kátyúzás, aszfaltozás, stb.)

Az utak kátyúzásának tervezése felmérés alapján, külön történik meg. Pályázati lehetőségek folyamatos figyelemmel kísérése, pályázat benyújtása utak felújítására.

TERVEZET

2./ A középületek, közterületek környezetének rendezése

A megvalósítás tervezett menete:

Középület, közterület/feladat	Ütemezés	Forrás
Közös Önkormányzati Hivatal Kirendeltség felújítása	2025	Önkormányzati forrás Pályázati forrás MFP
A települési buszmegállók folyamatos karbantartása	2025-tól folyamatosan	Önkormányzati forrás
Fő út 36. sz alatti szolgálati lakás felújítása és hasznosítása	2021-2025	Önkormányzati forrás Magyar Falu Program forrásai
Bel- és külterületi utak karbantartása	2020-2024	Pályázati forrás
Vízelvezetési problémák megoldása	2020-2024.	Pályázati forrás
Közterületi eszközbeszerzés	2020-2024	Pályázati forrás MFP
Gépjármű beszerzés	2025	Versenyképes Járások Program
Közbiztonság fejlesztés (kamerarendszer)	2025	Versenyképes Járások Program
Óvodai férőhelybővítés	2025	Versenyképes Járások Program

3./ A járda- és árokhálózat felülvizsgálata, rendbetétele

A járda- és árokhálózat felmérése.
A felmérést követően a szükséges megoldások, s azok forrásainak megteremtése.

4./ A helyi hulladékkezelési rendszer problémáinak megoldása

A hulladékgazdálkodás rendezett, megoldott a településen. A hulladékszállítási díj fizetését az Önkormányzat átvállalta a lakosságtól, mely továbbra is fenntartható.
Problémát jelent, hogy az így ingyenes közszolgáltatást sem veszi igénybe a lakosság egy része, hanem a bel- és külterületi ingatlanokon illegálisan helyezi el a kommunális hulladékát, jelentős károkat okozva ezzel.
Cél: az illegális hulladéklerakás felszámolása.

4./ A helyi kegyeleti közszolgáltatási rendszer felülvizsgálata

A feladat tervezett ütemezése

TERVEZET

Feladat	Ütemezés	Forrás
1. A kegyeleti közszolgáltatás rendjének felülvizsgálata, a helyi igények figyelembevételével	folyamatos	Önkormányzati forrás

5./ Internetes helyi honlap továbbfejlesztése

Feladat	Ütemezés	Forrás
1. Az önkormányzati honlap folyamatos aktualizálása	folyamatos	Önkormányzati forrás
2. A FACEBOOK közösségi oldal információs lehetőségeinek kihasználása	folyamatos	Önkormányzati forrás

6./ Adópolitika

Általános feladatok

A helyi adópolitika kialakítása tekintetében figyelembe kell venni mind a központi jogszabályokat, mind a helyi rendelkezéseket, a rövid és hosszú távú elképzeléseket.
Az adópolitikát, a gazdasági program ciklusa alatt, az alábbi elvek mentén kell meghatározni, illetve a következő tényezőket kell figyelembe venni:

- Arányos közteherviselés
- Igazságosság
- A rendelkezésre álló gazdasági erőforrások
- A költségvetés helyzete
- A helyi adózási morál
- A kedvezmények, mentességek rendszere
- Az ellenőrzés és a szankciórendszer kidolgozottsága
- A várható társadalmi hatások megjelenítése

Részletes feladatok

1. A helyi adópolitika keretében az önkormányzat minden évben vizsgálja meg a rendelkezésre álló gazdasági erőforrásokat, azok kiegészítésének lehetőségeit, az ezzel kapcsolatosan jelentkező gazdasági, társadalmi igényeket, fogalmazza meg a szükséges változtatások irányait, azok okait és várható társadalmi, gazdasági kihatásait.

2. Vizsgálni és figyelemmel kell kísérni a lakossági adómorált. Pontosan meg kell határozni az esetlegesen kieső bevételeket, az ezek behajtására rendelkezésre álló, vagy igénybe vehető eszközöket.

TERVEZET

3. Folyamatosan vizsgálni kell a kedvezmények, mentességek rendszerét, annak pozitív és negatív hatásait. A szükséges korrekciókat ennek megfelelően kell elvégezni.

4. Az adózási morál javítása érdekében fokozott figyelmet kell fordítani a lakosság, az érintett adózók folyamatos, pontos és időben történő tájékoztatására, a vonatkozó helyi jogszabályi változások publikálására, a tevékenységgel összefüggő jogi szankciórendszer alkalmazásának metodikájára.

5. Rendszeresebbé kell tenni a helyi adókkal összefüggő ellenőrzést, hangsúlyosabbá téve a tevékenység preventív jellegét.

6. A helyi iparűzési adó tekintetében fokozott figyelmet kell fordítani a befizetések jogszerűségére, indokoltságára, különös tekintettel a magasabb összeget fizető, tőkeerősebb vállalkozásokra.

7. Fokozni kell a hátralékok beszedésére, a kintlévőségek mértékének csökkentésére irányuló végrehajtási eljárások hatékonyságát, következetesen alkalmazva a központi és a helyi jogszabályok által előírt követelményrendszert.

3.2 Humánerőforrás-gazdálkodás, munkahelyteremtés

Általános feladatok

A humánerőforrás-gazdálkodás központi eleme a szakképzett, tapasztalt munkaerő megtartása, ugyanakkor a fiatal, pályakezdő dolgozók segítése, illetve a munkanélküliség arányának jelentős csökkentése.

A munkanélküliség, mint általános társadalmi jelenség, közvetlenül befolyásolja egy település tekintetében a rendelkezésre álló erőforrásokat, ezen keresztül a költségvetési gazdálkodás rendszerét is. Ezen túlmenően közvetett hatással van a szociális rendszerre, a társadalmi, gazdasági folyamatokra, viszonyokra.

Általános feladatként jelentkezik tehát a szociális védőháló rendszer hatékony működtetése, a pénzügyi-gazdasági erőforrások, továbbá a munkanélküliséggel, a munkahelyteremtéssel kapcsolatos tevékenység összehangolása. Kiemelt feladatot jelent ebben a ciklusban is a közfoglalkoztatás megoldása, annak szabályszerű és hatékony működtetése. Törekedni kell arra, hogy a településen valamennyi gazdaságilag inaktív, de munkaképes személy be tudjon kapcsolódni a foglalkoztatásba és a település egésze érdekében tudjon közreműködni a napi feladatok ellátásában.

Részletes feladatok

1. Erősíteni kell a helyi vállalkozói szférát, új munkalehetőségek megteremtése érdekében

2. Kedvező feltételek megteremtésével el kell érni, hogy a vállalkozások nagyobb számban válasszák a települést székhelyként, vagy telephelyként.

3. A közszolgáltatások terén, a közfoglalkoztatáson keresztül, meg kell találni a rendszeres foglalkoztatás lehetőségét, Fontos tényező a feladatok személyre szabása, azaz hogy minél jobban ki lehessen használni a közfoglalkoztatásban részt vevők esetlegesen meglévő speciális képzettségét.

TERVEZET

4. Folyamatosan együtt kell működni az illetékes Kormányhivatallal, biztosítva a megfelelő naprakész információk rendelkezésre állását.

5. Továbbra is támogatni kell a közfoglalkoztatási rendszer működését. Az önkormányzat gazdasági erőforrásainak segítségével lehetőséget kell adni azoknak az embereknek, akik képesek és akarnak is dolgozni, hogy a közcélú foglalkoztatás keretében újra hasznos tagjaivá válhassanak a társadalomnak. A közfoglalkoztatás volumene az elmúlt időszakban központilag csökkenő, viszont helyi szinten a településünkön fokozatosan nőtt, de még ma is az egyik legfontosabb kormányzati célkitűzés (teljes foglalkoztatottság megvalósítása) helyi végrehajtását jelenti.

6. A ciklus alatt továbbra is kiemelt figyelmet kell fordítani a munkavédelemmel, a tűzvédelemmel, a foglalkozás-egészségüggyel kapcsolatos feladatok ellátására.

Feladat	Ütemezés	Forrás
1. Megfelelő időközönként ismételten el kell végezni valamennyi közintézmény vonatkozásában a kockázatértékelést	folyamatos	Önkormányzati forrás
2. Folyamatosan vizsgálni kell a munkavédelem, tűzvédelem helyzetét, a hatályos belső szabályozási rendszert, el kell végezni a szükséges korrekciókat.	folyamatos	Önkormányzati forrás
3. Gondoskodni kell a szabályzatok folyamatos aktualizálásáról	folyamatos	Önkormányzati forrás
4. Továbbra is biztosítani kell szakértők bevonásával a dolgozók felkészítését, oktatását	Évente 1 alkalommal	Önkormányzati forrás
5. El kell végezni a szükséges foglalkozás-egészségügyi vizsgálatokat	Évente 1 alkalommal, illetve szükség szerint	Önkormányzati forrás

TERVEZET

3.3 Közszolgáltatások

3.3.1 Közigazgatás

Általános feladatok

Alapvető cél a szolgáltató jellegű közigazgatás megteremtése, összhangban a központi Kormányzati, illetve a regionális és kistérségi elképzelésekkel, továbbá a közigazgatás reformprogramjával.

Biztosítani kell a munkafeltételeket, az elektronikus ügyintézés feltételrendszerét, ezáltal is egyszerűsítve az ügymenetet. Ehhez a Közös Hivatalnak meg kell teremteni az infrastruktúra megfelelő háttérrendszerét, a szükséges hardver és szoftverbázist.

Új kihívást jelentett az elmúlt időszakban az ASP rendszerhez történő csatlakozás (amely tulajdonképpen a kormányzati gerinchálózatba való integrálódás egyik fontos eleme), a Hivatali Kapu bevezetése, a teljeskörű e-ügyintézés megvalósítása.

Részletes feladatok

A közigazgatási szolgáltatásokhoz kapcsolódó konkrét fejlesztési elképzelések:

- A Kirendeltség felújítása az Önkormányzat MFP pályázata jóvoltából részlegesen megvalósul, megteremtve ezzel a normális munkakörülményeket a Kirendeltség dolgozói számára.

Napra készen biztosítani kell a kulturált ügyintézéshez kapcsolódó követelmények érvényesülését.

Ezen belül kiemelt figyelmet kell fordítani az alábbiakra:

- Az ügyfélfogadás rugalmas, ügyfélközpontú rendjének kialakítása, következetes alkalmazása
- Az elektronikus adatcsere, információáramlás biztosítása (e-ügyintézés)
- Megfelelő ügyfélváró helyiségek biztosítása, az adatvédelmi szabályok maximális érvényesítése

3.3.2 Infrastruktúra, épített környezet

Az infrastruktúra vonatkozásában alapvető feladat a jelenlegi rendszer értékeinek megőrzése, illetve a szolgáltatási rendszernek a változásokhoz igazodó, folyamatos fejlesztése. Ezen belül kiemelt feladatot képez:

- Az elfogadott Településképi rendelettel és a Települési Arculati Kézikönyv előírásainak betartása.
- Az önkormányzati tulajdonú lakások és nem lakás céljára szolgáló létesítmények helyzetének felülvizsgálata, alternatívák kidolgozása a hasznosítási lehetőségekre
- Az utak állagmegóvása, szükség esetén felújítása

3.3.3 Oktatás-nevelés

Általános feladatok

Az oktatás-nevelés területén továbbra is fontos szempont az intézményi önállóság megőrzése, a változatlanul magas színvonalú szakmai munka mellett.

Az iskolakezdési támogatás és a Bursa Hungarica ösztöndíj pályázat további fenntartása által a tanulók-hallgatók támogatása.

Megfelelően kezelni kell a települési adottságokból eredő problémákat.
Mind az önkormányzatnak, mind a fenntartónak, mind a pedagógusoknak fontos feladata az oktatási-nevelési intézményekben folyó munka szakmai színvonalának megőrzése mellett, a helyi intézményrendszerből eredő specialitások megfelelő kezelése.

TERVEZET

Az Óvoda jelenlegi férőhely száma nem tudja fogadni a növekvő gyermeklétszámot, mivel maximális kihasználtsággal működik.

Részletes feladatok

Feladat	Ütemezés	Forrás
1. Át kell tekinteni az Óvoda intézmény jelenlegi felszereltségi állapotát, a rendelkezésre álló bútorokat, berendezéseket, technikai eszközöket, stratégiát kell kidolgozni ezek folyamatos cseréjére, pótlására.	2025-tól folyamatosan	Önkormányzati forrás
2. Gondoskodni kell Óvoda előre láthatóan növekvő gyermeklétszám igényének megfelelő bővítésére	2025-től	Pályázati forrás

3.3.4 Egészségügyi és védőnői alapellátás, sport

Általános feladatok

Az egészségügyi ellátásokkal összefüggésben a legfontosabb feladat továbbra is a közszolgáltatás preventív jellegének erősítése. Ennek alapvető feltétele a háziorvosi és a családsegítő szolgálat folyamatos és hatékony együttműködése, beleértve természetesen az önkormányzatot és az iskolai oktatásért felelős Tankerületi Központot, mint intézményfenntartót és üzemeltetőt is.

Továbbra is keresni kell a háziorvosi ellátás állandó háziorvossal történő ellátásnak lehetőségét (mivel jelenleg helyettesítéssel megoldott).

A rendszeres orvosi ellátás mellett nagyobb hangsúlyt kell helyezni az egészséges életmód népszerűsítésére települési szinten. Ez nem csak a gyerekek, hanem a felnőttek számára is rendkívül fontos, ezért lenne szükség még több szabadidős, egészségmegőrző és sport rendezvény, stb. megszervezésére. A községi rendezvények (Falunap, Alsóvadász Napja) továbbra is kiválóan alkalmasak az egészséges életmóddal kapcsolatos programok szervezésére.

A rendezvényeken túlmenően nagyobb hangsúlyt kell fektetni különböző felvilágosító előadások szervezésére, a magzatvédelem, az önkéntes véradás, a dentálhigiéniás programok, daganatos betegségek megelőzésére szolgáló szűrővizsgálatok népszerűsítésére, a szenvedélybetegségek természetének és a védekezési eszközrendszernek a bemutatására. Az elmúlt években országosan kiemelt fontosságúvá vált az áldozatvédelem, az áldozattá válást előidéző környezeti, gazdasági, egészségügyi problémák, helyzetek feltárása és tudatosítása.

Ki kell használni a Nemzeti Rákellenes Program biztosította lehetőségeket.

A prevencióban fontos szerepe van a védőnői szolgálatnak is.

Részletes feladatok

TERVEZET

A részletes feladatok tekintetében a leglényegesebb a háziorvosi ellátás folyamatos működésének biztosítása. Az elmúlt időszak sajnálatos eseményei rámutattak a rendszer működésével kapcsolatos bizonytalansági tényezőkre. Az infrastrukturális háttér megújulása remélhetőleg pozitív hatással lesz a szolgáltatás színvonalára is.

Feladat	Ütemezés	Forrás
1. Át kell tekinteni az egészségügyi ellátás jelenlegi helyzetét, meghatározni a szükséges módosítási alternatívákat	folyamatos	Önkormányzati forrás Pályázati források
2. Meg kell határozni az ellátás alapvető formáit, kereteit	folyamatos	Önkormányzati forrás Pályázati források

3.3.5 Szociális ellátások, gyermek és ifjúságvédelem

Általános feladatok

A szociális ellátórendszer kapcsán a legfontosabb feladat, hogy az ellátásban már részesülő rászorultak, illetve a potenciálisan rászorultak, de még ellátásban nem részesültek köréről minél teljesebb képet kapjon az önkormányzat. Ugyanakkor rendkívül fontos, hogy ténylegesen csak a rászorultak részesüljenek a megfelelő támogatásban, azaz az ellátórendszer felülvizsgálata magában kell, hogy foglalja a megállapított juttatások, támogatások jogosultsági feltételeinek a felülvizsgálatát is, amely a megalapozatlan, jogellenesen igénybe vett támogatások kiszűrését is szolgálná.

A szociális ellátórendszer egyik alapvető eleme a családsegítés, a családtámogatási és gyermekjóléti rendszer. Ezt továbbra is a Szikszói Szociális Szolgáltató Központtal, egy jól működő, kistérségi társulási rendszerben oldja meg az önkormányzat.
A szociális ellátórendszer esetében a legfontosabb feladat a megváltozott jogszabályi környezetnek megfelelő helyi szabályozás kidolgozása, az ellátás feltételrendszerének az igényekhez és a lehetőségekhez mért átalakítása.

Részletes feladatok

Feladat	Ütemezés	Forrás
1. További jó kapcsolat fenntartása a kistérségi szociális ellátórendszerrel	folyamatos	Önkormányzati forrás Kistérségi források
2. Idősek Klubja létrehozása	2021-2024	Pályázati forrás

3.3.6 Kulturális és közművelődési alapszolgáltatások

Általános feladatok

Figyelmet kell fordítani a helyi közművelődési és kulturális igények felmérésére és kielégítésére. Ki kell használni a programok közösségformáló erejét, illetve a lakossági kommunikációval kapcsolatosan ebben rejlő lehetőségeket.

Az állami ünnepek, és a helyi rendezvények méltó megszervezése érdekében továbbra is támaszkodni kell a Közösségi Ház szolgáltatásaira.

TERVEZET

Az elmúlt évekhez hasonlóan továbbra is támaszkodni kell a településen működő civil szervezetek segítségére a közösségi munkában, a helyi kulturális megmozdulások megszervezésében.

A közösségi és kulturális szolgáltatások vonatkozásában ki kell használni a pályázati lehetőségeket, figyelembe véve a rendelkezésre álló Európai Uniós, hazai forrású és LEADER pénzeszközöket is.

Folyamatosan vizsgálni és értékelni kell a helyi írott sajtó (Vadászkürt) működési feltételeit, a költségvetési erőforrások figyelembe vételével, a profil folyamatos frissítésének, szükséges átalakításának lehetőségeit.

3.3.7 Köztisztaság

Általános feladatok

A köztisztaság terén évek óta probléma a településen az illegális hulladék-elhelyezés, bár az utóbbi időben viszonylagos csökkenés mérhető.

A hulladékkezelés helyzetét elősegítette az Önkormányzat 2015. évi döntése, amellyel átvállalta a lakosságtól a díjfizetés terhét. Ennek ellenére a köztisztasági morál a település egy részén nem javult.

A köztisztasági közszolgáltatással összefüggésben kiemelt szerepe van a prevenciónak, a megelőző tevékenységnek, illetve a megfelelő szankciórendszer kidolgozásának és következetes alkalmazásának.

3.3.8 Köztemető fenntartás, közkegyeleti szolgáltatások

Általános feladatok

Gondoskodni kell a köztemetők fenntartásáról, a közkegyeleti közszolgáltatások folyamatos ellátásáról.

3.4 A nemzetiségek jogainak érvényesülése

Az önkormányzat képviselő testülete a hivatalán keresztül biztosítja a nemzetiségek jogainak érvényesülését.

3.5 Közbiztonság, közrendvédelem

Általános feladatok

A közrend, közbiztonság védelme érdekében továbbra is hasonló színvonalon kell biztosítani a rendőrség, a polgárőrség és az önkormányzat közötti együttműködést.

Segítséget kell nyújtani a polgárőrség szakszerű és hatékony működéséhez.

Fokozott figyelemmel kell kísérni a mezőőri szolgálat működését, folyamatosan biztosítva számukra az optimális feltételrendszert a hatékony szolgáltatás érdekében.

TERVEZET

Részletes feladatok

Feladat	Ütemezés	Forrás
1. Emelni kell a rendőri és polgárőri ellenőrzések számát, különösen a frekventáltabb időszakokban	folyamatos	Önkormányzati forrás Pályázati források
2. A térfigyelő kamera rendszer bővítése	2025-2029	Pályázati forrás
3. A lakosság folyamatos tájékoztatásával fel kell hívni a figyelmet a bűnözési tendenciákra és a védekezés lehetőségeire	folyamatos	
4. Tovább kell erősíteni a helyi drog prevenciós tevékenységet és kiemelt figyelmet kell fordítani a szenvedélybetegségek és az ezzel összefüggő bűncselekmények, szabálysértések megelőzésére, szankcionálására.	folyamatos	

3.6 Civil kapcsolatok

Az önkormányzat, az anyagi lehetőségeinek függvényében, továbbra is támogatja a települési civil szerveződéseket. (Polgárőrség, Sportegyesület, Harmónia községi Vegyeskar)

A közfeladatok ellátása során kiemelten számít a civil szervezetek hatékony közreműködésére, elsősorban a közösségi rendezvények, állami és települési ünnepek vonatkozásában.

3.7 Közösségi rendezvények, közösségi élet, kommunikáció

A ciklus során folytatni kell a közösségi élet tekintetében megindított folyamatokat, elsősorban a már évek óta hagyományos rendezvények vonatkozásában.

A hagyományteremtő munkában nagy szerep jut a közösségi szerveződéseknek, a település hangulatát befolyásoló közösségi rendezvényeknek, megmozdulásoknak.

Közösségi rendezvényként az önkormányzat közreműködik:

- Január 12. Megemlékezés a Don-kanyar áldozatairól
- Március 15.
- Június 4. a Nemzeti Összetartozás napja
- Július: Kórusfesztivál
- Falunap
- Az Augusztus 20-i ünnepség
- Alsóvadász Napja
- Idősek Napja
- Október 23.
- Adventi programsorozat
- Községi sportrendezvények megszervezésében.

TERVEZET

A közösségi élet fontos része a megfelelő kommunikáció, a lakosság folyamatos tájékoztatása. Ennek az egyik legjelentősebb orgánuma a Vadászkürt, időszakos kiadvány, amelyről az elmúlt évek tapasztalatai alapján elmondható, hogy közkedvelt az olvasók körében, tehát továbbra is valós igény van a rendszeres, a község életét befolyásoló döntésekről, folyamatokról, eseményekről szóló tájékoztatás iránt. A továbbra is ingyenes kiadvány 2019. óta megújult külsővel és koncepciójában is megújult belső tartalommal jól illeszkedik a kor követelményeihez.

A másik, szintén a kor követelményeinek megfelelő tájékoztatási eszköz a saját internetes honlap, amely külsőleg és tartalmában is megújult az elmúlt időszakban. Ma már minden lényeges, a település közéletét meghatározó és a jogszabályok által kötelezően előírt közérdekű adat, információ megtalálható rajta.

Összességében a programban felvázolt tervek, elképzelések egy jó kiindulási alapot jelenthetnek a település hosszabb távú fejlődése szempontjából, amely Alsóvadász egész lakossága számára képesek biztosítani az elmúlt időszakban elindult, dinamikus és pozitív folyamatoknak a folytatását.

Alsóvadász, dátum időbélyegző szerint

Vróbel László
polgármester

TERVEZET